

От отдельных ИТ-ландшафтов к единым стандартам и архитектуре: движение ИЦК к технологической независимости

Дмитрий Алтухов

17 июля 2025

2022: авральное импортозамещение

- Февраль: импортозамещение теперь касается всех, а не только компании с госучастием
- Июнь: ЦИПР – поручения по созданию ИЦК и ЦКР
- Август – декабрь: формирование ИЦК, ЦКР, списка проектов, первая волна отбора
- Нет архитектуры и стандартов
- Нет ИТ-ландшафтов (портфель проектов – не ландшафт)
- Нет связи с общесистемным ПО

2023-24: демо-дни и функциональные ИТ-ландшафты

- Переход к формированию функциональных ИТ-ландшафтов в отдельных ИЦК
- С 2024 года – функциональные модели (ЦКИТ) и выявление «белых» пятен, *но без стандартов моделирования архитектуры*
- Демо-дни – задан общий формат и стандарт проведения, но каждый ИЦК фактически сам по себе – нет общей базы материалов демо-дней
- Горизонтальные инициативы - «кросс-отраслевые» демо-дни
- Дублирование решений, нет каталога результатов работы ИЦК по ОЗП

2025: что делать?

- Стандартизация методологий моделирования архитектуры и проектирования ИТ-ландшафтов (отраслевых и межотраслевых) :
 - ИТ- архитектуры
 - типовых бизнес-процессов
 - данных
- Формирование метод обеспечения технической политики в области ИТ и создание центра компетенций с функцией методологической и консультационной поддержки компаний
- Обеспечение согласованности/совместимости решений между ИЦК и ЦКР (общесистемное ПО): стандарты и требования по взаимной совместимости, производительности, ИБ
- Продвижение и вывод на рынок промышленного ПО (ОЗП), разработанного ИЦК

Вопросы для обсуждения

- Стандартизация моделирования архитектуры и ИТ-ландшафтов: какие шаги необходимы?
- Архитектурный совет и центр компетенций по промышленному ПО: как выглядит образ результата?
- Демо-дни ИЦК: как изменить подход?
- Инфраструктура и общесистемное ПО: как перестать пытаться поддерживать десятки продуктов из ЕРРП?
- Вывод на рынок (и экспорт) промышленного ПО, разработанного ИЦК: как перейти от единичных случаев к построению системы?