



# КЛЮЧЕВЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ ВЫЗОВЫ И ПРОБЛЕМЫ, ВАРИАНТЫ И СЦЕНАРИИ РАЗВИТИЯ ИЦК «ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА»

## ПОСТРОЕНИЕ СКВОЗНОГО ОТРАСЛЕВОГО ИТ- ЛАНДШАФТА И ЕГО НАПОЛНЕНИЕ, ОПРЕДЕЛЕНИЕ «БЕЛЫХ ПЯТЕН»

К.Ю. Кравченко  
Заместитель генерального директора по цифровой  
трансформации

ИЮЛЬ 2024 | г. Нижний Новгород



Дата первого релиза 
 Текущий статус 
 Проект полностью завершен, решение готово к тиражированию (ПО включено в ЕРПП)



Указ Президента России от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»

**8**

Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы

**7**

Технологическое лидерство

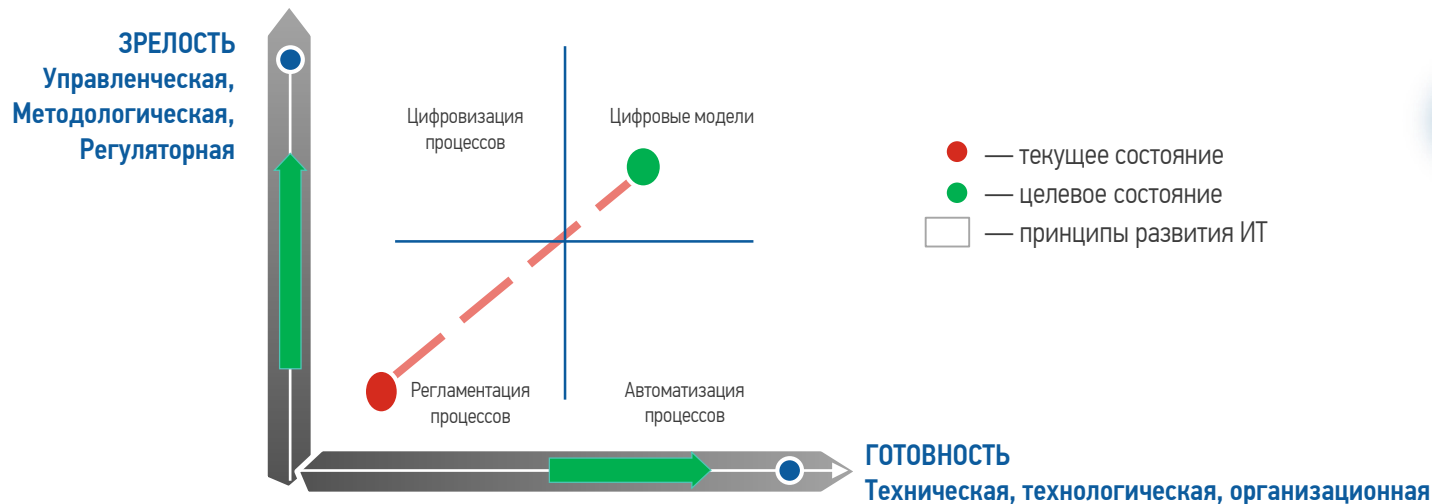
**6**

Устойчивая и динамичная экономика

## Цифровая трансформация

- **Отсутствие единого понимания целевого ИТ-ландшафта участниками ИЦК ЭЭ, его зрелости и «белых пятен». Каждый участник формирует свой ИТ-ландшафт и внедряет свои продукты/решения.**
- **Отсутствие синергетического эффекта от использования и разработки продуктов/решений. Создаваемые продукты в рамках ИЦК слабо переиспользуются в различных компаниях отрасли, либо создаются различные решения с однотипным функционалом.**
- **Решения, включенные в реестр отечественного ПО зачастую не отвечают требованиям внедрения. Необходимо создание единого реестра программно-аппаратных средств с указанием совместимости программных и аппаратных решений, особенно в области промышленной автоматизации.**
- **Отраслевое и межотраслевое взаимодействие в рамках ИЦК нуждается в улучшении и повышении эффективности, требуется централизованная координация деятельности участников.**
- **Не определены механизм и источники финансирования для тарифно-регулируемых участников, что приводит к отсутствию новых участников, проектов и инициатив в рамках ИЦК «Электроэнергетика»**

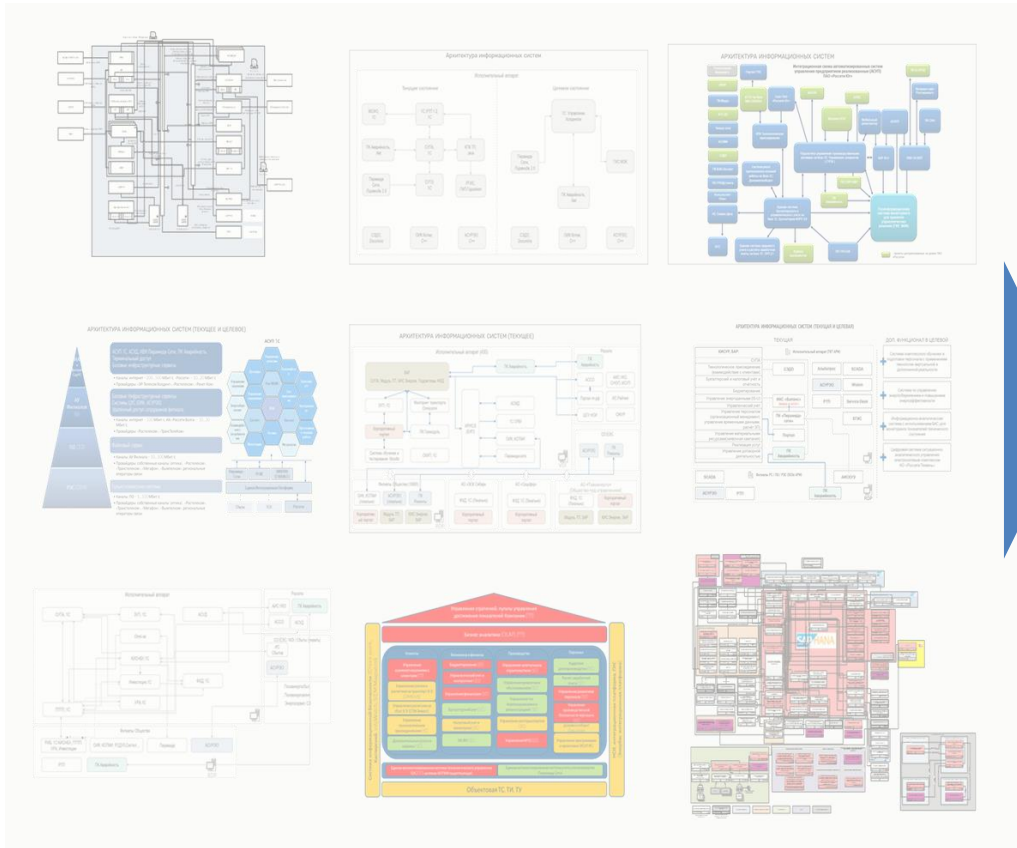
- Типизация и унификация бизнес-процессов
- Формирование единой ИТ-архитектуры и технических политик
- Унификация информационных потоков и создание единой модели данных
- Формирование портфеля проектов цифровой трансформации, эффекты и показатели экономической эффективности
- Создание организационных инструментов (модель управления, центры компетенций и экспертизы, единый центр реализации услуг)
- Обеспечение технологического суверенитета за счет поэтапной реализации программы импортозамещения ИС/ПО и радиоэлектронной продукции. Переход на преимущественное использование отечественных платформенных решений, центров обработки данных, вычислительных мощностей.
- Обеспечение комплексной информационной безопасности (включая кибербезопасность) при построении объектов КИИ с 01.01.2025 г.
- Обеспечение комплексной информационной безопасности (включая кибербезопасность) при построение объектов КИИ
- Аналитики и предиктивные модели на основе искусственного интеллекта для поддержки принятия управленческих решений
- Эффекты и показатели экономической эффективности



**!** Системное импортозамещение, как уникальная возможность форсированного перехода к этапу цифровизации процессов через построение единых стандартов и архитектуры

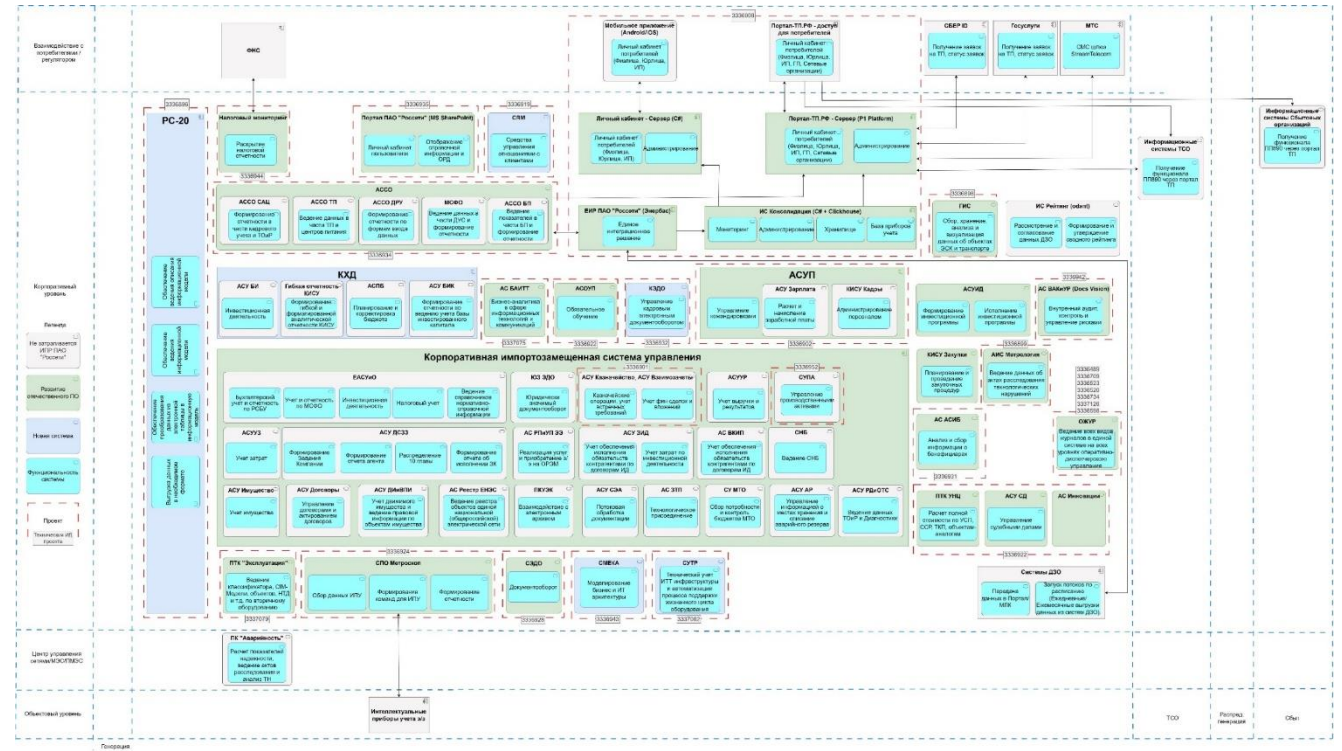


## РАЗНОРОДНЫЙ «ФЕОДАЛЬНЫЙ» ЛАНДШАФТ



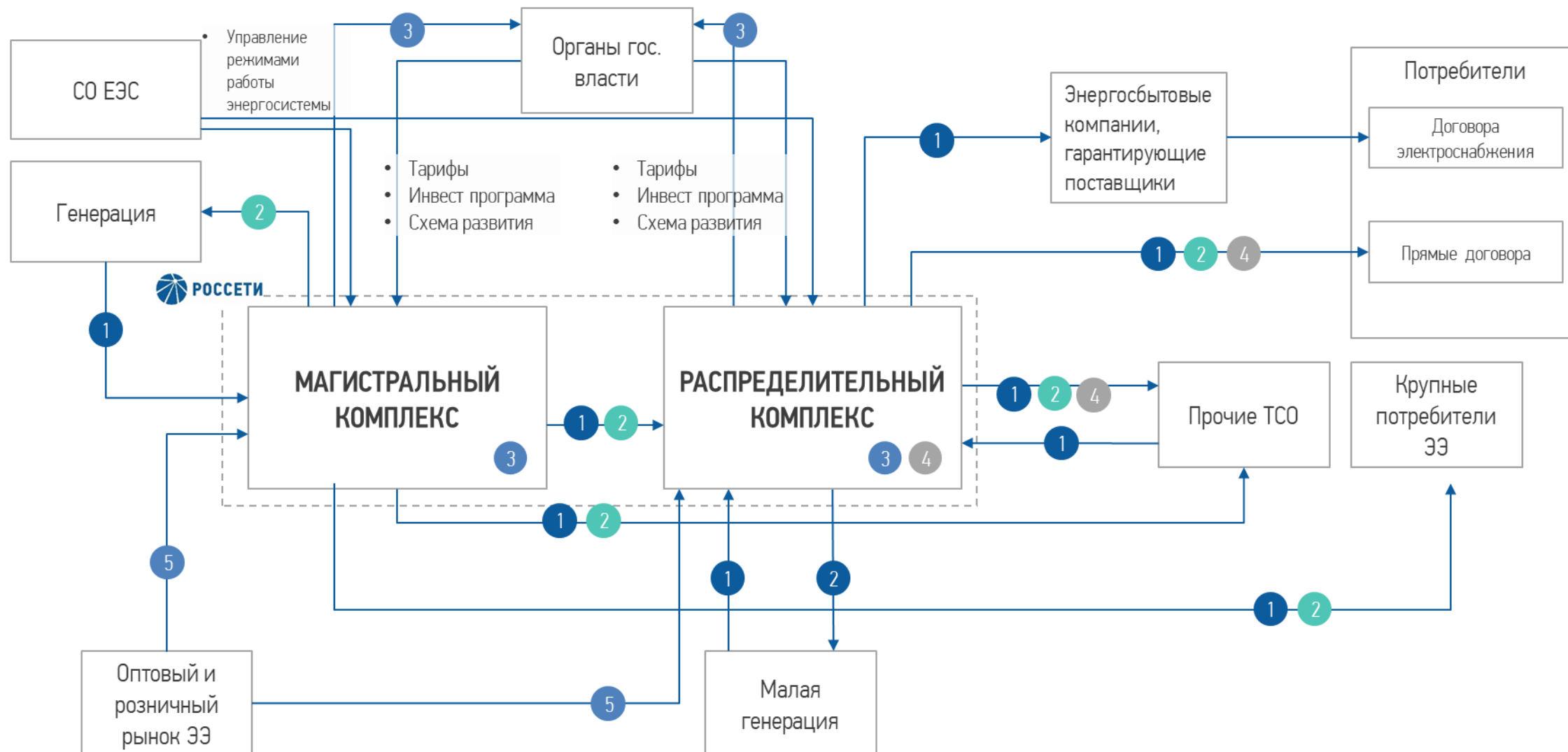
## ЕДИНАЯ ИТ-АРХИТЕКТУРА (НА ПРИМЕРЕ ПЕРЕДАЧИ И РАСПРЕДЕЛЕНИЯ)

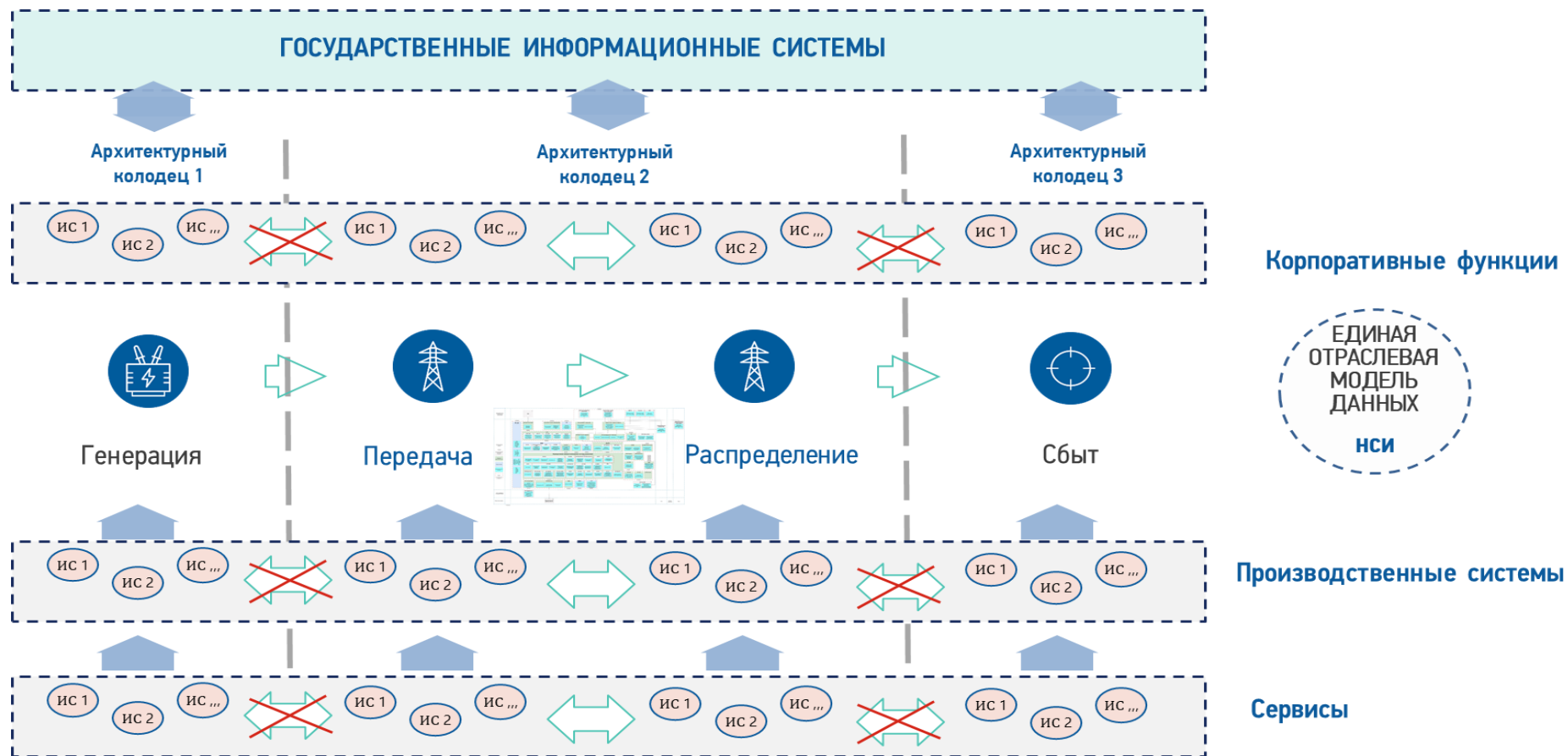
*унификация и типизация*



**Импортозамещение, как инструмент и возможность перехода к единой (типовой) архитектуре**

Направление взаимодействия: **1** Передача ЭЭ **2** Тех присоединение **3** Развитие и поддержание объектов ЭСХ **4** Дополнительные услуги **5** Покупка ЭЭ в целях компенсации потерь



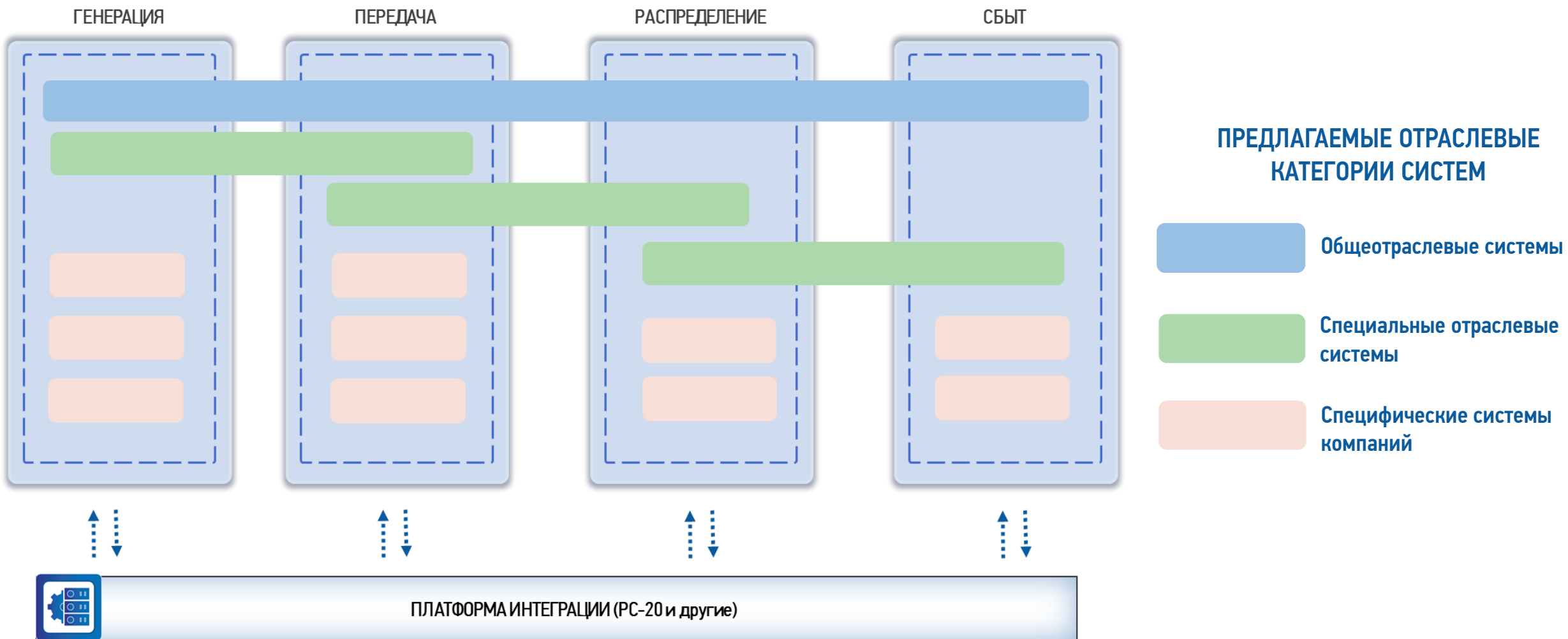


**! ЗАДАЧИ В РАМКАХ ПОСТРОЕНИЯ ЕДИНОГО СКВОЗНОГО ИТ-ЛАНДШАФТА ОТРАСЛИ:**

- Детализация цепочки бизнес-процессов (БП) отрасли
- Наложение на цепочку БП функциональной архитектуры и описание ИТ-ландшафта (по группа и классам систем)
- Наполнение ИТ-ландшафта (какой системой каждый БП/функциональность закрывается), определение зрелости и «белых пятен» (функциональностей, не покрытых ИС)
- Определение однотипных групп функциональностей по цепочке БП и точек синергии (единых продуктов/решений по отрасли). По-сути, это и будет проектами ИЦК 2 и 3 очереди.
- Создание единого реестра программно-аппаратных средств с указанием совместимости программных и аппаратный решений, особенно в области промышленной автоматизации



# ПРЕДЛАГАЕМЫЙ ПОДХОД К ОТРАСЛЕВОМУ КАТЕГОРИРОВАНИЮ СИСТЕМ И ПОИСКУ ТОЧЕК «СИНЕРГИИ» МЕЖДУ УЧАСТНИКАМИ ИЦК «ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА»



## КЛЮЧЕВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И СИСТЕМОГО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ КОРПОРАЦИЙ И КОМПАНИЙ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ**

### СТРАТЕГИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

### ПЛАНЫ ПО ЦИФРОВИЗАЦИИ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ

- Структура бизнес-процессов
- Унификация ИТ-решений + корп. шаблоны
- Моделирование элементов ИТ-архитектуры
- Стандарты, регламенты, НПА и ОРД

**ЕДИНАЯ МОДЕЛЬ ДАННЫХ**

**НСИ**

**МЕТОДОЛОГИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

### СМЕКА

Библиотека бизнес-процессов

Библиотека Архитектур

### ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ ПО

ФАКТ 2023: 80  
ПЛАН 2023: 75  
ФАКТ 2022: 75

**ФКПЭ «ЭФФЕКТ-ТЬ ПЕРЕХОДА НА ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПО»**

**ЛИР**  
ЛАБОРАТОРИЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕННЫХ РЕШЕНИЙ

ЛИР  
Центр комплексных испытаний

- Функциональное тестирование
- Нагрузочное тестирование
- Интеграционное тестирование
- Тестирование на соответствие ИБ

### ЕДИНАЯ ИТ-АРХИТЕКТУРА

Архитектура КИСУ

Архитектура АСУ СИМ-МОДЕЛЬ

ПЛАТФОРМА ИНТЕГРАЦИИ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБМЕНА (PC-20 / SATEL)

**СТО 34.01-6.2-003-2023**

Стандартизация

**ТИПОВОЕ ТЗ**

Унификация

**ЕДИНЫЙ СПРАВОЧНИК ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ**



### Центр компетенций по архитектурному сопровождению

- Построение и описание сквозного отраслевого ИТ-ландшафта. Его наполнение и определение «белых пятен».
- Создание отраслевых стандартов и рекомендаций по описанию архитектуры, унификации протоколов информационного обмена, обеспечения требуемого уровня информационной безопасности

### Участники ИЦК «Электроэнергетика»

- Создание и внедрение продуктов/решений

**Проектный офис ИЦК ЭЭ  
Координация участников**

**Ассоциация  
«Цифровая энергетика»**

**ЕДИНАЯ  
ОТРАСЛЕВАЯ  
МОДЕЛЬ  
ДАнных**

**НСИ**

### Отраслевой Центр тестирования импортозамещённых решений

- Формирование единого отраслевого реестра программно-аппаратных средств с указанием совместимости программных и аппаратных решений, особенно в области промышленной автоматизации
- Определение продуктов/решений готовых к тиражированию по компаниям отрасли и определение степени готовности (объемов доработок) таких решений
- Определение экономической целесообразности, совокупной стоимости внедрения и эксплуатации

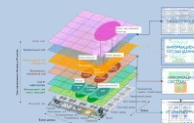
### Центр компетенций по бизнес-процессам (процессный офис)

**Описание**

**Стандартизация**

**Унификация**

**СМЕКА**



**Каталог отраслевых бизнес-процессов**

**Библиотека отраслевых Архитектур**



**ЕДИНЫЙ ОТРАСЛЕВОЙ СПРАВОЧНИК ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ  
ФОРМИРОВАНИЕ ОТРАСЛЕВОГО ЗАКАЗА В ОБЛАСТИ ЦТ**



**ЕДИНЫЙ КАТАЛОГ ОТРАСЛЕВЫХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ**