



КРУГЛЫЙ СТОЛ «ПРИОРИТЕТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ»

К.Ю. Кравченко
Заместитель генерального директора по цифровой
трансформации

ИЮЛЬ 2024 | г. Нижний Новгород



4. ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ
 8. Обеспечение информационной безопасности объектов критической информационной инфраструктуры **18**

12. ЕДИНАЯ ИТ-АРХИТЕКТУРА С УЧЕТОМ ТРЕБОВАНИЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ
 18. Управление корпоративной архитектурой, данными и аналитикой
 19. Управление эксплуатацией ИТТ-активов **39**

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ
 10. Платформа управления материально-техническим обеспечением **5**

10. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ
 15. Цифровая трансформация HR системы **12**

11. СОХРАНЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
 16. Платформа экономики и финансов
 17. Платформы корпоративных функций **40**

3. РЕАЛИЗАЦИЯ УСЛУГ И КОММЕРЧЕСКИЙ УЧЕТ
 7. Единая платформа реализации услуг и коммерческого учета электроэнергии **26**

1. ОПЕРАТИВНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ И СИТУАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ
 1. Оперативно технологическое и ситуационное управление
 2. Высокоавтоматизированная ПС **40**

2. ЭКСПЛУАТАЦИЯ И ДИАГНОСТИКА
 3. Системы управления производственными активами
 4. Платформа интеллектуального мониторинга оборудования и ЛЭП
 5. Высокоавтоматизированные РЭС
 6. Платформа оперативного управления работами **57**

9. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА
 14. Производственная безопасность и охрана труда **11**

5. ПРОЕКТИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ И СТРОИТЕЛЬСТВО
 9. Платформа управления инвестиционной деятельностью, включая внедрение технологий информационного моделирования **15**

7. РАЗВИТИЕ СЕТИ, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЕМ
 11. Типовая модель сетевой платформы управления развитием сети в ДЗО
 12. Платформа взаимодействия с клиентами **18**

8. НОВЫЕ РЫНКИ
 13. Нетарифная деятельность с использованием цифровых технологий **14**

НАБЛЮДАЕМОСТЬ**x3**

повышение в **3** раза
наблюдаемости электрической
сети

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ УЧЕТ**9,7 млн**

интеллектуальных приборов учета, интегрированных в
единую систему сбора, анализа и поиска потерь

ЭФФЕКТИВНОСТЬ**0,82%**

оценка снижения
операционных затрат за счет
цифровой трансформации

КЛЮЧЕВЫЕ ДРАЙВЕРЫ**РС-20**

консолидация и унификация управления электрической
сетью за счет создания собственной платформы АСТУ с
использованием семантики цифровой модели
предприятия, основанной на стандартах CIM

19

комплексных программ цифровой
трансформации, охватывающих все
направления деятельности группы

более 50

утвержденных стандартов цифровой
трансформации на базе единой ИТ-Архитектуры,
построенной на принципах импортозамещения и
технологической независимости

ПРИНЦИПЫ

Унифицированные и стандартизованные
бизнес-процессы и ИТ-решения



Высокое качество данных, для принятия
управленческих решений



Оптимальная стоимость владения ИТ-
активами в масштабе Группы

НА ОСНОВЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА**ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ**

- Не менее **80%** доля российского программного обеспечения к 2024 г.
- **46,4** млрд. руб. вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий в период с 2022 до 2024 гг.

КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ

- Значимые объекты КИИ соответствуют требованиям 187-ФЗ, Указов 166 и 250
- **100%** ДО подключены к системе мониторинга информационной безопасности Корпоративного центра

Указ Президента России от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»

8

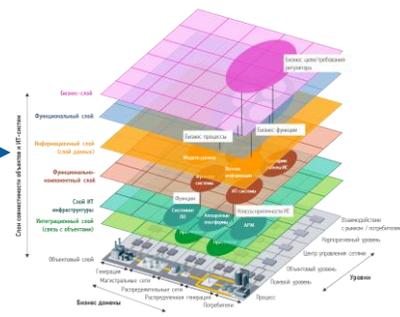
Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы

7

Технологическое лидерство

6

Устойчивая и динамичная экономика



Цифровая трансформация

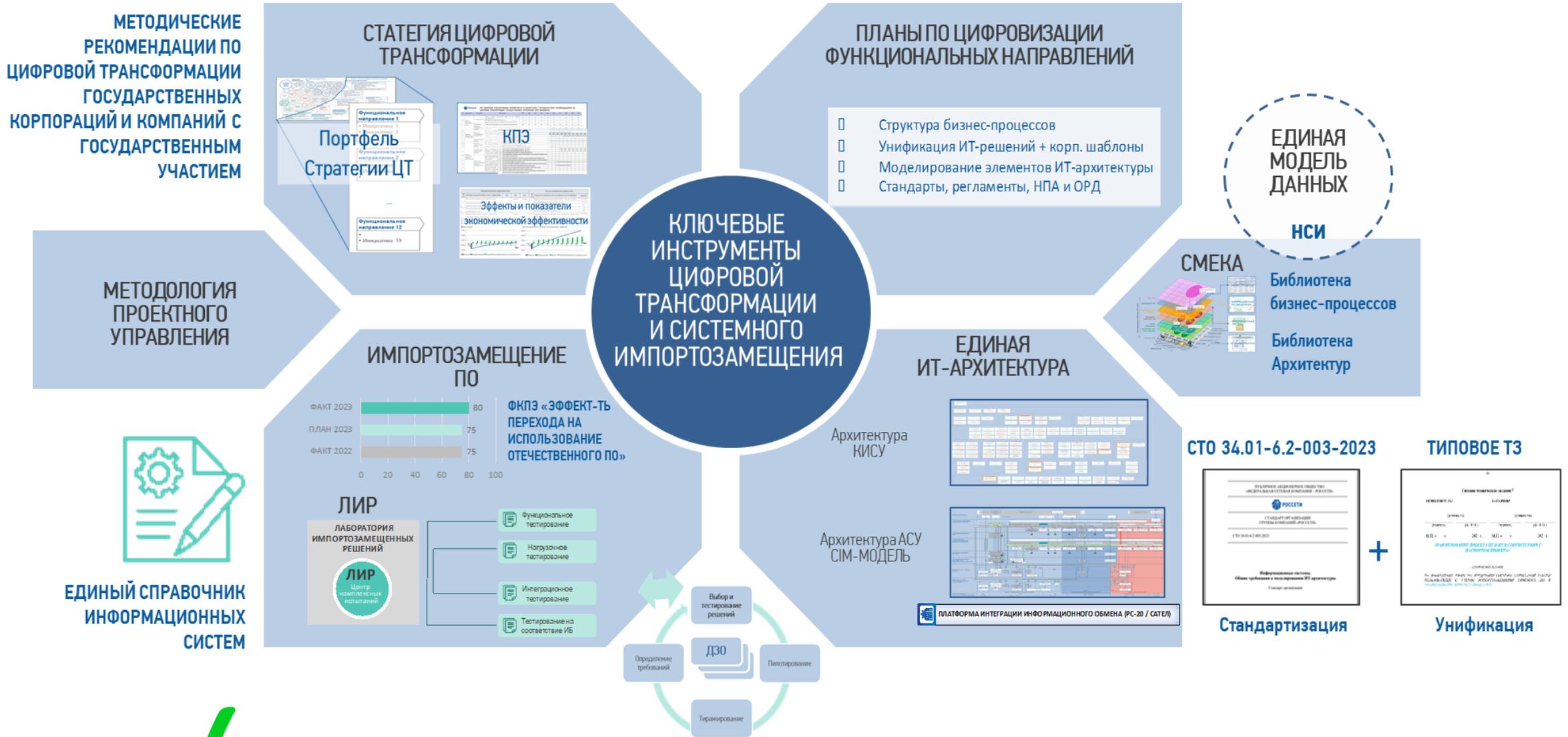
- Типизация и унификация бизнес-процессов
- Формирование единой ИТ-архитектуры и технических политик
- Унификация информационных потоков и создание единой модели данных
- Формирование портфеля проектов цифровой трансформации (включая эффекты и показатели экономической эффективности)
- Создание организационных инструментов (модель управления, центры компетенций и экспертизы, единый центр реализации услуг)

Импортозамещение и комплексная информационная безопасность

- Обеспечение технологического суверенитета за счет поэтапной реализации программы импортозамещения ИС/ПО и радиоэлектронной продукции. Переход на преимущественное использование отечественных платформенных решений, центров обработки данных, вычислительных мощностей.
- Запрет на закупки иностранного ПО с 31.03.2022 г. (исключительно по согласованию с уполномоченным ФОИВ) и запрет использования иностранного ПО и средств защиты информации на объектах КИИ с 01.01.2025 г.
- Обеспечение комплексной информационной безопасности (включая кибербезопасность) при построении систем и комплексов защиты информации и их технического сопровождения
- Централизация управления мониторингом и обеспечением ИБ значимых объектов КИИ

Экономика данных и искусственный интеллект

- Переход на модель управления на основе данных, в том числе с применением искусственного интеллекта
- Аналитики и предиктивные модели на основе искусственного интеллекта для поддержки принятия управленческих решений
- Эффекты и показатели экономической эффективности



Соответствие целям и задачам Стратегического направления в области цифровой трансформации топливно-энергетического комплекса до 2030 года