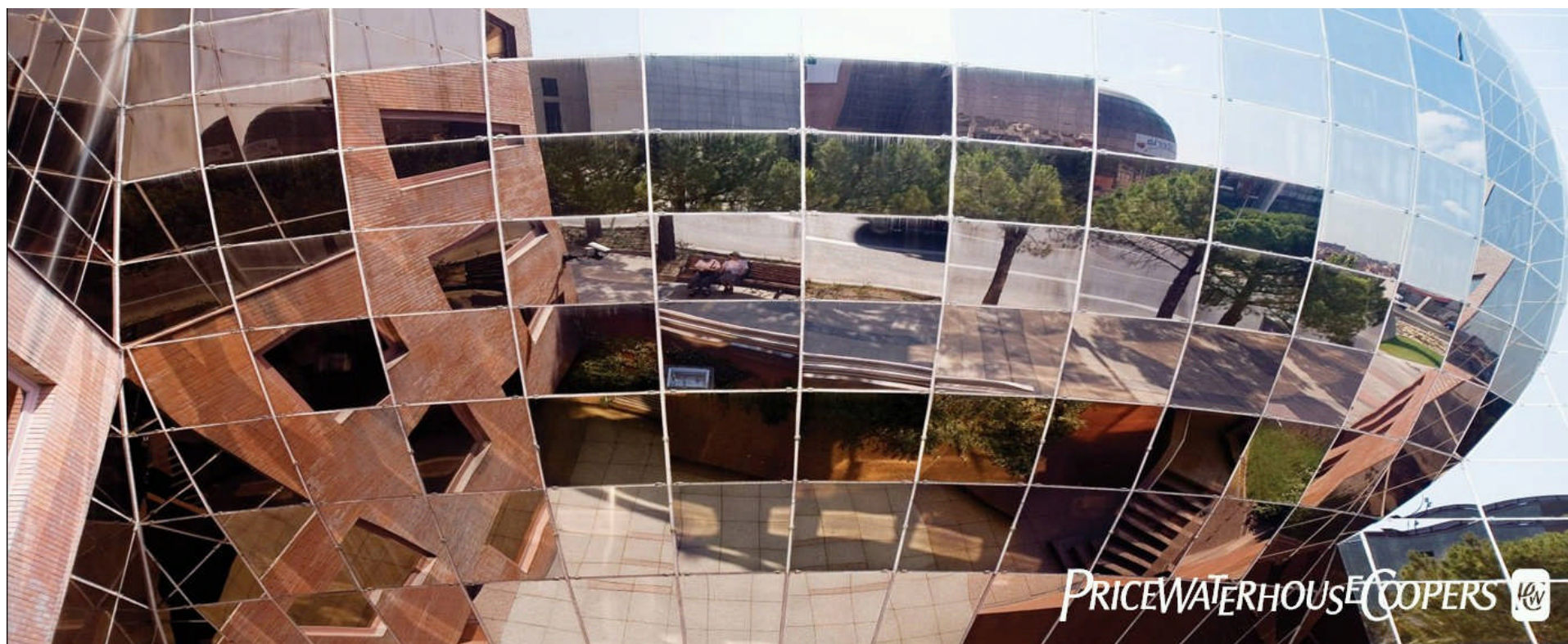


Дмитрий Иншаков  
ИТ директор PricewaterhouseCoopers  
27 мая 2009 г.

# Управление ИТ персоналом сегодня



# Типичные “новые” задачи для ИТ директора в текущей экономической ситуации



Сокращение операционного бюджета

Сокращение/обнуление инвестиционного бюджета

“Заморозка” проектов

“Оптимизация” численности персонала

Сокращение/обнуление бюджета на обучение сотрудников ИТ

Отличаются ли “новые” задачи в разных компаниях?

## Прежде, чем начать сокращать персонал...



Показать бизнесу, где и как ИТ помогает компании экономить деньги

Договориться, что сокращаем – бюджет и/или количество сотрудников,

Выяснить, от каких ИТ-сервисов бизнес готов полностью или частично отказаться

Рассказать про риски, управлять ожиданиями

Пересмотреть договора с поставщиками услуг

# Как сокращать?



Перевод сотрудников на out-sourcing, out-staffing или работу по контракту

Увольнение части сотрудников

$$3 - 2 + 1 = 2$$

Сокращенная рабочая неделя,  
неоплачиваемый отпуск,  
уменьшение зарплаты



**Сохранить ключевых сотрудников,**  
чтобы с ними пройти кризис и обеспечить  
возможность роста после него

# Что делать с тренингами?



Показать бизнесу риски,  
вызванные отсутствием необходимых  
профессиональных знаний

“Бесплатное” обучение от вендоров и  
поставщиков

E-learning

# Динамика рынка труда по данным HeadHunter



# Заключение

- Вести диалог с бизнесом
- Регулярно общаться с подчиненными
- Сохранить ключевых сотрудников
- Использовать нематериальную мотивацию

# Спасибо за внимание!

## Ваши Вопросы?



Дмитрий Иншаков

Директор ИТ

тел. + 7 (495) 967 6000

моб. +7 (903) 613 2797

[dmitry.inshakov@ru.pwc.com](mailto:dmitry.inshakov@ru.pwc.com)

Настоящая презентация подготовлена исключительно для создания общего представления об обсуждаемом в ней предмете и не является профессиональной консультацией. Не рекомендуется действовать на основании информации, представленной в настоящей презентации, без предварительного обращения к профессиональным консультантам. Не предоставляется никаких гарантий, прямо выраженных или подразумеваемых, относительно точности и полноты информации, представленной в настоящей презентации. Если иное не предусмотрено законодательством РФ, компании сети PricewaterhouseCoopers, их сотрудники и уполномоченные представители не несут никакой ответственности за любые последствия, возникшие в связи с какими-либо действиями (бездействиями), основанными на информации, содержащейся в настоящей презентации, или за принятие решений на основании информации, представленной в настоящей презентации.

© 2009 PricewaterhouseCoopers. Все права защищены. Под "PricewaterhouseCoopers" понимаются фирмы, входящие в глобальную сеть компаний PricewaterhouseCoopers International Limited, каждая из которых является самостоятельным юридическим лицом.