



# Бизнес-подход к импортозамещению

Strategy Partners

ВЕДУЩИЙ РОССИЙСКИЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КОНСУЛЬТАНТ

# О Strategy Partners в цифре – мы помогаем крупным и средним компаниям правильно проходить путь цифровой трансформации

**28+ лет**

работы на рынке России

**9**

крупных проектов по цифровизации для органов власти и крупных компаний за последние 2 года

**более 20**

цифровых проектов реализуется ежегодно для средних и крупных коммерческих компаний

**до 40%**

монетарный эффект от практической реализации цифровых юзкейсов относительно базы

**Авторы методики Минцифры**

цифровой трансформации гос. компаний, применимой для частных компаний

**более 400**

компаний – лидеров экономики России и СНГ среди клиентов SP



# Импортозамещение

# 5 классов задач импортозамещения

1 Непрерывность бизнес-процессов

2 Размытие ценностного предложения

3 Потеря управляемости / точек контроля над бизнес-процессом

4 Производительность труда и эффективность

5 Устойчивость к развитию и росту

Нормальная деятельность  
организации

# Три ключевых вопроса, на которые ИТ-команда должна дать ответ как можно скорее

1

**Сколько нужно выделить «вчера» на закрытие рисков поддержания непрерывности бизнеса?**

- ❖ От «плача Ярославны» к партнёрскому диалогу на фактах и личной ответственности
- ❖ Ресурсоёмкая подготовка управленческих развилок – задача CIO/CDTO

2

**Какое снижение рисков приносит каждый следующий вложенный рубль?**

- ❖ Понятная согласованная бизнесом структурированная методология работы с рисками импортозамещения
- ❖ Решение оптимизационной задачи «риск-стоимость», чтобы не отвлекать лишние ресурсы компании от других важных дел

3

**Каков общий с бизнесом и ИТ план судного дня?**

- ❖ Мобилизация персонала компании и подрядчиков, идеологическая и материальная
- ❖ Ручная/полуавтоматическая замена процессов

# Для задач импортозамещения типовой ИТ/цифровой аудит нужно дополнить 5 новыми направлениям анализа

## Бизнес-приложения

- CRM-система
- BI
- Собственные разработки

## Базовое ПО+

- ОС
- Виртуализация
- Офисное ПО

## ERP+

- Закупки, запасы, склады
- Учёт – управленческий, бухгалтерский, налоговый

## Производство

- LIMS, MES, PLM
- Промышленная идентификация

## Рабочие места

- Тонкие клиенты
- Коммуникация, телефония

## Инфраструктура

- Сетевое и серв. оборудование
- СХД
- Облачная инфраструктура

## Типовые направления анализа

- Требуемая функциональность
- TCO (стоимость развития и эксплуатации)
- Масштабируемость
- Сопровождаемость
- Надежность
- Безопасность
- Доступность (актуальность) данных
- Целостность (полнота) данных
- Клиентский опыт (usability)
- Простота разработки
- Архитектурная зрелость
- Тестируемость (testability)



## Новые направления анализа

Класс проблемы

Шанс реализации риска

Техническая возможность замены

Мониторинг инфополя, события / триггеры для принятия управленческого решения

Затраты на план судного дня

- Бизнес-архитектура (карта компетенций и бизнес-процессов)

- Архитектура ИТ приложений
- Интеграционная архитектура

- Информационная архитектура
- Техническая архитектура

# Процесс импортозамещения: содержательная часть

## Управление рисками по сохраняемому ПО



### Разговаривать с поставщиками на высоком уровне:

- ❖ Разделение рисков поставки, курса, санкций
- ❖ Проработка рамочных соглашений, альтернатив, запасной логистики



### Инвестировать в превентивные решения:

- ❖ Организация штатной команды разработки
- ❖ Превентивная покупка дополнительных бессрочных лицензий, отказ от подписок
- ❖ Расширенный тестовый стенд для проверки обновлений
- ❖ Закупка ЗИП / элементов ИС впрок



### Критически относиться к развитию ПО под риском:

- ❖ Оценка существующих планов по развитию функциональности, особенно переходу с Legacy-систем
- ❖ Подготовка на уровне архитектуры новых функций в системах не под риском

## Реализация решений о замене ПО



### Актуализировать и ранжировать бизнес-требования, целевую архитектуру:

- ❖ Составление актуального списка решений, доступных на российском рынке
- ❖ Составление карты бизнес-требований, приоритетов какие решения / комбинации решений закрывают потребность
- ❖ Формирование целевой архитектуры с учётом приоритетов



### Проводить Beauty contest с участием бизнеса и ИТ-архитекторов:

- ❖ Структурирование встреч с поставщиками российских решений: продукт, команда, компания, ...
- ❖ Вовлечение функций на раннем этапе обсуждений



### Контролировать лично точки невозврата:

- ❖ Синхронизация этапов контрактов с контрольными точками
- ❖ Детальное обсуждение с бизнесом плана перехода по элементам инфраструктуры, требований к переходному периоду

# Процесс импортозамещения: организационная часть



## План за 2 недели:

- ❖ К концу второй недели в компании должен быть первый план по действиям в части непрерывности бизнеса
- ❖ Если для вашей команды темп неподъёмный – привлекайте внешних подрядчиков



## Лидер от бизнеса:

- ❖ Руководитель бизнес-направления для определения приоритетов, управления процессом
- ❖ Руководитель должен физически иметь достаточно времени на проработку вопроса



## Проработка гос. поддержки:

- ❖ Более 8 активных программ гос. поддержки цифровой трансформации и импортозамещения
- ❖ В условиях много преимуществ: компенсация ключевой ставки, гранты до 300 млн рублей, прочие возможности



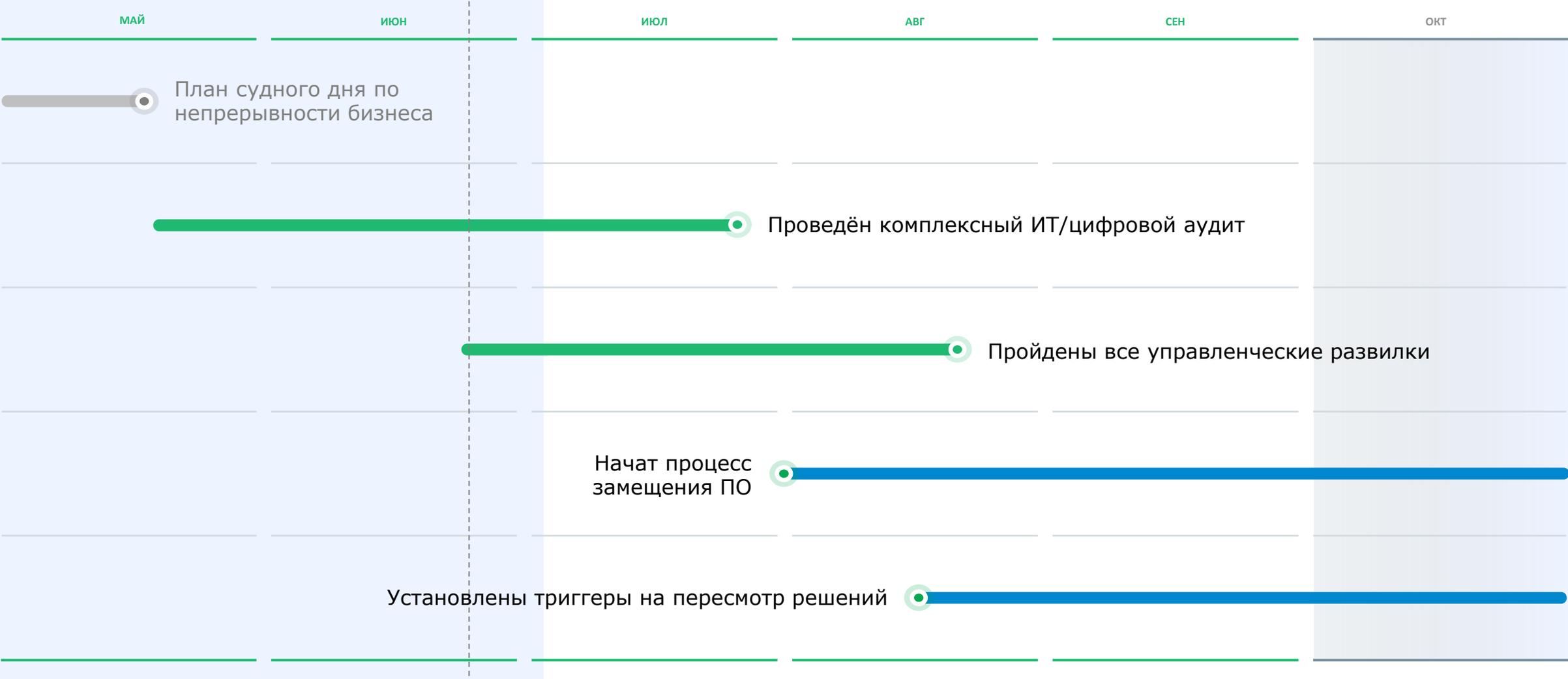
## Коммуникация и последовательность:

- ❖ Сообщение компании о серьёзности намерений и целей
- ❖ Жесткий контроль исполнения поручений, связь с системами OKR/KPI

# Сегодня государство предлагает широкий набор мер гос. поддержки разработки и внедрения отечественных цифровых продуктов, сервисов и платформенных решений



# Верхнеуровневая дорожная карта действий менеджмента при начале 19 апреля



# КОНТАКТЫ



Тимур Рзаев

Директор, цифровая трансформация

rzaev@strategy.ru

121099, г. Москва, ул. Композиторская, д. 17

+7 (495) 730-77-47

inbox@strategy.ru | strategy.ru

Strategy Partners

