

ОСОБЕННОСТИ И РИСКИ

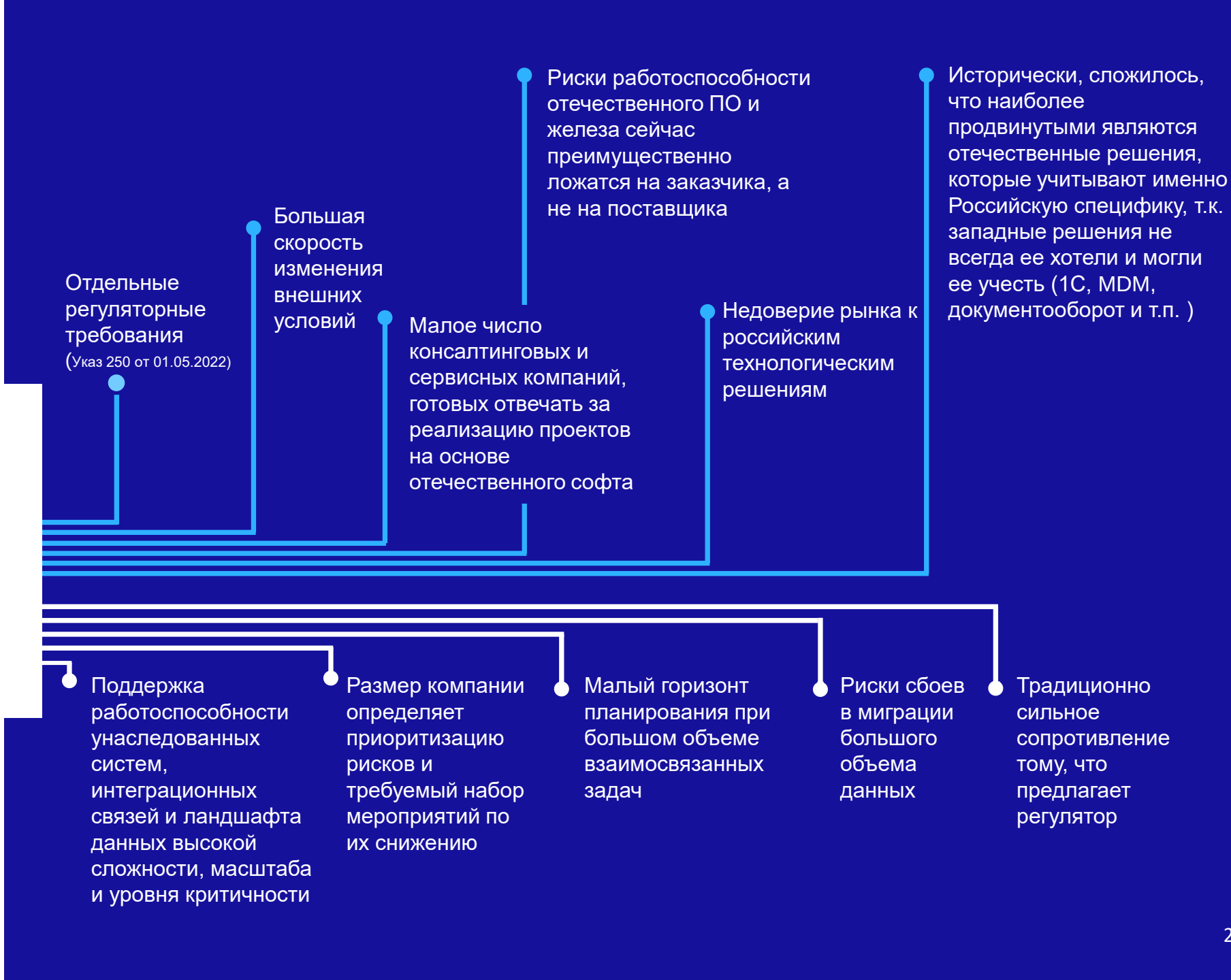
ПОСТРОЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИ НЕЗАВИСИМЫХ СИСТЕМ В КРУПНЫХ КОМПАНИЯХ

ДОКЛАД: Кирилл Викторович Семион
Начальник департамента информатизации ОАО «РЖД»

ФАКТОРЫ для крупной компании

ВНЕШНИЕ

ВНУТРЕННИЕ



РИСК

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

* С УЧЕТОМ ПРИОРИТЕТА

ФАКТОРЫ

МЕРЫ ВОЗДЕЙСТВИЯ*

Техническая невозможность использования иностранного программного обеспечения

Отсутствие официальной технической поддержки производителя

Запрет на использование программного обеспечения иностранного производства

Запрет на использование свободно распространяемого программного обеспечения

Запрет на использование сред разработки иностранного производства

Отсутствие альтернативного программного обеспечения, включенного в Единый реестр программ для электронных вычислительных машин и баз данных

Остановка прикладного программного обеспечения ОАО «РЖД»

Запрет на использование компонентов ПО (библиотек, шрифтов и т.д.)

ВСЕГО МЕРОПРИЯТИЙ

ФИНАНСОВЫЕ

5

ТЕХНИЧЕСКИЕ

133

РЕГУЛЯТОРНЫЕ

7

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ

23

— ПРИМЕРЫ МЕРОПРИЯТИЙ

- Анализ существующего программного обеспечения на предмет использования иностранных программных решений
- Организация мероприятий по внесению изменений в стандарт закупок в части включения требований
- Перевод систем с mainframe на платформу x86



РИСК

ОБОРУДОВАНИЕ (РС, серверы, СХД, СРК)

* С УЧЕТОМ ПРИОРИТЕТА

ФАКТОРЫ

МЕРЫ ВОЗДЕЙСТВИЯ*

ВСЕГО МЕРОПРИЯТИЙ

Невозможность закупки иностранного оборудования (сервер, СХД, СЖО и т.п.)

ТЕХНИЧЕСКИЕ

97

Целенаправленное деструктивное воздействие на ПТК ОАО «РЖД»

ФИНАНСОВЫЕ

15

Отсутствие официальной технической поддержки производителя

РЕГУЛЯТОРНЫЕ

6

Выход из строя оборудования

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ

4

— ПРИМЕРЫ МЕРОПРИЯТИЙ

- Актуализация технологического стека ОАО «РЖД»
- Взаимодействие с ответственными производителями на предмет изготовления и выпуска продукции с учетом требований ОАО РЖД в части необходимого функционала
- Закупка оборудования, поставленного в РФ по схеме параллельного импорта и прошедшего тестирование



РИСК

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

* С УЧЕТОМ ПРИОРИТЕТА

ФАКТОРЫ

МЕРЫ ВОЗДЕЙСТВИЯ*

ВСЕГО МЕРОПРИЯТИЙ

Невозможность закупки иностранного
телекоммуникационного оборудования

ТЕХНИЧЕСКИЕ

101

Отсутствие официальной технической
поддержки производителя

ФИНАНСОВЫЕ

15

Выход из строя оборудования

РЕГУЛЯТОРНЫЕ

8

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ

19

— ПРИМЕРЫ МЕРОПРИЯТИЙ

- Замена телекоммуникационного оборудования на аналогичное производства РФ
- Аренда каналов связи у сторонних операторов
- Анализ телекоммуникационного рынка РФ на предмет замены иностранного оборудования



РИСК

ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

* С УЧЕТОМ ПРИОРИТЕТА

ФАКТОРЫ

МЕРЫ ВОЗДЕЙСТВИЯ*

ВСЕГО МЕРОПРИЯТИЙ

Целенаправленное деструктивное
воздействие на ПТК ОАО «РЖД»

РЕГУЛЯТОРНЫЕ

7

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ

34

ФИНАНСОВЫЕ

6

ТЕХНИЧЕСКИЕ

25

— ПРИМЕРЫ МЕРОПРИЯТИЙ

- Внедрение сервиса защиты от DDoS-атак и межсетевых экранов уровня приложений
- Замена иностранных средств защиты на отечественные аналоги
- Изолирование ресурсов КИИ

РИСК

ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ

* С УЧЕТОМ ПРИОРИТЕТА

ФАКТОРЫ

МЕРЫ ВОЗДЕЙСТВИЯ*

ВСЕГО МЕРОПРИЯТИЙ

Несвоевременное/неэффективное
принятие мер в случае отмены или
введения санкционных мер

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ

43

ФИНАНСОВЫЕ

17

ТЕХНИЧЕСКИЕ

12

РЕГУЛЯТОРНЫЕ

0

— ПРИМЕРЫ МЕРОПРИЯТИЙ

- Оперативная разработка организационно распорядительных документов по работе в нестандартных ситуациях
- Проведение специальных инструктажей /разъяснений по действующим ОРД ОАО «РЖД»
- Проведение мониторинга действующих мер санкционного воздействия



РИСК

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР

* С УЧЕТОМ ПРИОРИТЕТА

ФАКТОРЫ

МЕРЫ ВОЗДЕЙСТВИЯ*

ВСЕГО МЕРОПРИЯТИЙ

Неготовность персонала к работе
в нестандартной ситуации

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ

5

ФИНАНСОВЫЕ

17

ТЕХНИЧЕСКИЕ

3

РЕГУЛЯТОРНЫЕ

0

— ПРИМЕРЫ МЕРОПРИЯТИЙ

- Проведение инструктажей и тренингов по действиям в нестандартной ситуации
- Реализация программы переподготовки специалистов SAP на работу в 1C
- Реализация программы обучения сотрудников ИТ-Блока

