

# Разработка ПО в новую эру Технологии Люди Цели



Подольный В.П.



## **Отключили технологии**

- **Западный софт стал опасен для использования**
- **Могут отключить**
- **Могут навредить**
- **Пустая трата времени и денег**
- **Сколько еще можно использовать**



# Импортозамещение ПО

- Чем замещать?
- Кто будет замещать?
- Кто будет разрабатывать?
- Сколько нужно времени?
- Сколько стоит разработка?
- Кто будет платить?



## Уехало много айтишников

- В первую волну уехало порядка 70 тыс человек
- Из них гарантированно вернется  $\frac{1}{3}$
- Во вторую волну уедут самые матерые
- Будет и третья волна
- Как удержать



## **Где работали уехавшие**

- **На иностранные компании вне РФ**
- **На иностранные компании в РФ**
- **В российских компаниях и продолжают работать**
- **В российских компаниях и сменили работу**



## Где брать новых

- Будете ли доверять тем, кто все бросил?
- Создавать условия для работы с уехавшими
- Подтягивать слабых
- Привлекать сильных
- Хантить на захлопывающемся рынке
- Привлекать иностранцев. СНГ, другие страны



## Какие нужны условия

- **Высокие зарплаты**
- **Свобода и независимость от офиса**
- **Плюшки**
- **Атмосфера**
- **Терпение и прощение**
- **Гарантии долгосрочности**



## Что будет с госструктурами

- Абсолютно не конкурентны
- Проекты на «полку»
- Никакой серьезной разработки не будет
- Шарашки кончились
- Хотите разработку, заказывайте у бизнеса
- Определяйте ключевые требования



## Что нужно

- **Все заместить невозможно**
- **Четко расставить приоритеты**
- **Консолидировать усилия**
- **Создать долгосрочную стратегию**
- **Коллективный заказ и следовательно  
ответственность**