



АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# Трансформация управления государственными данными в России

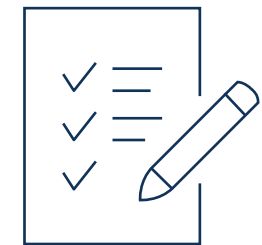
Докладчик:

АЗАРОВ ЮРИЙ ЮРЬЕВИЧ

Управление методологического сопровождения  
работы с данными

15.12.2020 г.

# Ключевые принципы организации работы с данными в цифровом государстве



Наличие единых принципов и стандартов работы с данными как стратегическим активом государства



Доступность данных для реализации операционной работы и возможности применения аналитики в работе чиновника



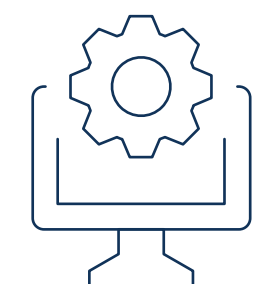
Повышение эффективности доступа, обмена и поддержания качества данных между ведомствами и внутри них



Обеспечение безопасного, эффективного и экономичного решения для хранения данных и управления ими



Минимизация дублирований, ненужных или чрезмерных требований



Наличие государственной модели данных, определенные домены и владельцы данных

# НСУД – инструмент трансформации управления государственными данными

Данные – актив и драйвер цифровой трансформации государственного управления

Задачи:

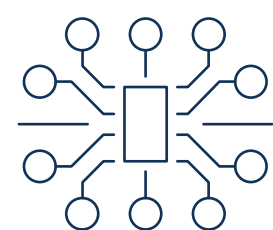
1. Обеспечить **ведение модели** государственных данных
2. Наладить **управление качеством** государственных данных
3. Выстроить оптимальную систему обеспечения **доступа** к госданным
4. Установить **нормы и правила** работы с госданными в рамках единой техполитики



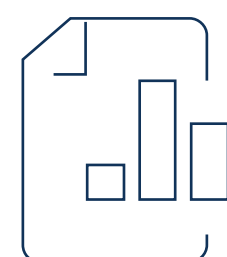
НСУД – это **набор решений**, представляющих единый правовой, методологический, управленческий и технологический механизм работы с госданными

# Проблемы органов власти

## Проблемы с которыми сталкиваются органы государственного управления



Наличие опыта успешного применения аналитики, но возникает проблема масштабирования подобной практики в масштабе всей организации



Управление различными типами конфиденциальных данных, которые могут оказаться под угрозой, если не будут должным образом учтены



Отсутствие представления о том, какие данные у них имеются, где они хранятся и сколько тратится на данные ежегодно



Культура, в которой отдельные лица или группы лиц позиционируют данные как свой актив, а не как актив в масштабе всей организации

## Система управления данными может предложить следующие решения проблем

Определять способы структурирования и маркировки разрозненных данных, чтобы их можно было легко интегрировать и анализировать

Разрабатывать механизмы и процессы управления, обеспечивающие поступление данных и их хранение в безопасности и целостности

Участие в определении, рационализации, организации и мониторинге массивов данных, включая оценку инициатив и процессов по сокращению затрат (например, холодное хранение и т.д.)

Позиционирование данных как актива, ориентированного на всю организацию, и важнейшего ресурса для выполнения основной миссии, обеспечивающего комплексное управление данными

# Управление данными – основной механизм обеспечения эффективности

## Выполнение миссии

- ” ■ "При условии что основные наборы данных могли бы общаться друг с другом, появится возможность проводить гораздо более углубленный анализ и более эффективно справляться с задачами органа государственного управления"
- "Чтобы выполнить миссию, необходимо продолжать работу по совершенствованию аналитических инструментов и углубленному анализу"

## Управление рисками

- ” ■ "Чего мы опасаемся в первую очередь? Прорыв в киберпространстве и утечки данных"
- "Наши данные крайне чувствительны: мы должны быть в состоянии обеспечить их безопасность в будущем"

## Повышение эффективности

- ” ■ "Эффект масштаба: необходимо больше данных для сокращения затрат"
- "Четкое понимание, где находятся данные и какие именно данные необходимы"
- "По мере сокращения затрат, необходимо выделять более приоритетные данные"
- "Необходимость снижения временных затрат на поиск и очистку данных"
- "Наличие значительных массивов данных, которые могут быть не используемыми"

# Необходимые шаги для трансформации управления государственными данными

- 1** **Четкое определение сценариев использования, в которых более эффективный обмен данными может увеличивать полезность.** Ориентация на результаты обеспечивает четкое понимание желаемых результатов, повышает заинтересованность бизнеса и снижает риски, связанные с реализацией
- 2** **Данные не являются ИТ.** Данные являются активом, которым должен владеть и управлять весь орган государственного управления; ИТ-служба играет уникальную роль, но не может выполнять ее самостоятельно
- 3** **Обеспечение межфункциональной поддержки с самого начала.** Управление данными осуществляется на уровне организации и на разных территориях. Плохое управление данными может выявить и усилить существующие проблемы в организации, если не будет выработан подход к их решению
- 4** **Обеспечение прозрачности и вовлеченности ключевых лиц, принимающих решения** для устранения препятствий и принятия решений по мере необходимости для обеспечения устойчивого прогресса в достижении целей
- 5** **Не пытайтесь решить все сразу.** Сосредоточение внимания на областях, обеспечивающих наибольшую полезность, для реализации мероприятий, обеспечивающих немедленную отдачу, и демонстрации потенциала создания полезности. Последовательный подход к остальной части работы с течением времени; реальные преобразования - это многолетняя программа
- 6** **Стремление к умному расчету рисков и инвестиций.** Учреждения государственного сектора часто наращивают инвестиции в новые технологии (например, аналитические платформы, инструменты управления данными) и может возникнуть необходимость в более глубоком анализе решений, которые могут быть рискованными (например, использование облачных хранилищ и аналитики)

**Спасибо за внимание!**